



JAARVERSLAG 2023

**Stichting Papageno Huis
Laren**

Bestuursverslag

1.1 Inleiding

De stichting heeft ten doel:

- a) het (doen) bieden van hulp aan kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar) met autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen;
- b) het (doen) verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar) met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen door onder meer het aanbieden van muziektherapie aan deze kinderen en jongeren;
- c) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen;
- d) het verkrijgen, bezwaren, beheren, (ver)huren, exploiteren, financieren en vervreemden van onder meer Papageno Huis Laren, waarin een geschikt geachte groep van adolescenten wordt geleerd zoveel mogelijk zelfstandig te wonen;
- e) en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, mits in het algemeen belang en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

1.2 Oprichting

De stichting is bij notariële akte d.d. 27 oktober 2011 opgericht onder de naam Stichting Papageno Huis. Op 22 november 2023 heeft het bestuur besloten de naam te wijzigen in Stichting Papageno Huis Laren welke in januari 2024 per notariële akte zal worden doorgevoerd.

1.3 Organisatie en bestuur

Het algemeen bestuur bestond in 2023 uit

Voorzitter	: Rutger Jan van der Gaag (tot 1 juli 2023,)
Waarnemend voorzitter	: Michiel Witteveen (vanaf 1 juli 2023)
Penningmeester	: Rob Cornelissen
Secretaris	: Paul van de Kerkhof

Directeur	: Ingrid Peters
-----------	-----------------

Stichting Papageno Huis is feitelijk gevestigd op de Naarderstraat 77 te Laren.

De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 53848810 (RSIN: 851042909) en is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling ("ANBI") volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

1.4 Activiteitenverslag

In het Papageno Huis Laren hebben we in 2023 weer twaalf bewoners (jong volwassenen met autisme tussen de 18 en 30 jaar) begeleid in hun ontwikkeling om o.a. meer zelfstandig te kunnen wonen. Daarnaast hebben wij gemiddeld 60 jong volwassenen met autisme in de dagbesteding gehad die tijdens diverse vormen van dagbesteding werken aan hun ontwikkeling. Het dagbestedingsaanbod bestaat uit muziek, toneel, kickboksen, tekenen, schilderen, keramiek, vrij creatief en horeca.

Hoewel onze aanpak altijd op ontwikkeling is gericht hebben wij voor elke vorm van dagbesteding extra initiatieven geïnitieerd. Waaronder workshops gegeven door vakkrachten, bezoeken gebracht aan musea en daarbij gereflecteerd op kunstwerken. Ook hebben wij onverminderd de buitenwereld naar binnen gehaald. Zo zijn er diverse diners geweest, waarbij we niet alleen nieuwe relaties konden verwelkomen maar ook de jongeren van de horeca een professionele uitdaging konden geven.

Er zijn diverse exposities geweest, waaronder het jaarlijkse Papageno Kunstommetje in april. Tijdens de huisgala's heeft de Papageno band prachtige muzikale avonden verzorgd. Ons lunchrestaurant werd met bijna een 8 door de Gooi & Eemlander gewaardeerd na een bezoek van een mystery guest aan onze locatie. En na de coronaperiode vond voor het eerst het Papageno Zomerconcert bij 'Rust Wat' in Blaricum weer plaats. Met een prachtig optreden van onder andere Paul de Leeuw.

Daarnaast hebben wij wekelijks een koffieconcert op de zondag ochtend georganiseerd en daarmee vaak een podium aan jong talent geboden.

Aanvullend aan ons aanbod van wonen en dagbesteding hebben wij twee nieuwe initiatieven gestart voor de vrije tijd, te weten het Papageno eetcafé en het Papageno muziekcafé. Op deze avonden zijn jongeren met en zonder autisme van harte welkom. Het zijn avonden die leiden tot ontmoetingen, samen eten respectievelijk met elkaar muziek maken. Het zijn belangrijke momenten die bijdragen om eenzaamheid te verminderen en talenten te kunnen blijven ontwikkelen.

Dit alles doen wij in nauwe samenwerking met medewerkers van onze zorgpartner 's Heeren Loo, de vele vrijwilligers die aan Papageno zijn verbonden en diverse organisaties zoals Singer en middelbare school Laar & Berg.

1.5 Toekomst

In 2024 gaan we door met het begeleiden van jong volwassenen in zowel het wonen, de dagbesteding als met de diverse cafés. Ook gaan we aan de slag met het verbeteren van een aantal van onze basisprocessen met ondersteuning van Highberg, om zo meer tijd vrij te spelen voor de begeleiding van onze jongeren.

Met onze zorgpartner 's Heeren Loo hebben wij onze samenwerking herijkt en gaan we de samenwerking verder continueren. Dit betekent een duidelijke rolverdeling en een versterking van het Papageno team.

We willen ook inzetten op een verdere professionalisering van de fondswerving zodat we nog meer op eigen benen kunnen staan.

JAARREKENING 2023

1. Balans per 31 december

(na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa	5.1	2.736.363		2.806.061
Financiële vaste activa	5.2	300.000		300.000
Vlottende activa				
Debiteuren	5.3	1.106		45.369
Vorderingen en overlopende activa	5.4	62.423		32.044
Liquide middelen	5.5	80.620		21.786
		144.149		99.199
		3.180.512		3.205.260
Passiva				
Reserves	5.6			
Algemene reserve		1.019.408		1.073.827
Voorzieningen	5.7	164.000		164.000
Langlopende schulden	5.8	1.843.317		1.880.948
Kortlopende schulden	5.9	153.787		86.485
		3.180.512		3.205.260

2. Staat van baten en lasten

		2023	2023	2022
		<u>Realisatie</u>	<u>Begroting</u>	<u>Realisatie</u>
		€	€	€
Baten				
Baten verhuur	6.1	173.450	177.025	127.987
Baten horeca	6.2	10.223	20.234	20.966
Baten zAaltje	6.3	11.736	15.075	14.633
Donaties	6.4	77.531	50.000	18.429
Bijdrage St. Papageno Fonds	6.5	99.000	180.000	180.000
Overige baten		<u>7.905</u>	<u>-</u>	<u>7.638</u>
Totaal baten		379.845	442.334	369.653
Lasten				
Personeelskosten	6.6	205.185	194.073	156.753
Huisvestingskosten	6.7	103.402	122.634	59.108
Afschrijvingskosten	5.1	76.520	116.519	43.620
Organisatiekosten	6.8	<u>34.900</u>	<u>47.711</u>	<u>34.344</u>
Totaal lasten		420.007	480.937	293.825
Saldo voor financiële baten en lasten		-40.162	-38.603	75.828
Financiële baten en lasten	6.9	<u>-14.257</u>	<u>-</u>	<u>-14.622</u>
Resultaat		<u>-54.419</u>	<u>-38.603</u>	<u>61.206</u>
Resultaatbestemming:				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Algemene reserve		<u>-54.419</u>		<u>61.206</u>
		<u>-54.419</u>		<u>61.206</u>

3. Inleiding

Stichting Papageno Huis is feitelijk gevestigd op de Naarderstraat 77 te Laren. De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 53848810 (RSIN: 851042909) en is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling (“ANBI”) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Website: www.papagenohuislaren.nl

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

4. Verslaggevingsgrondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Bij de opstelling van deze jaarrekening is de Richtlijn voor Kleine organisaties zonder winststreven (RJKC1) gevolgd.

De waardering en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde- of vervaardigingskosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarbij geen sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke of financiële beleid worden gewaardeerd tegen kostprijs. Bij duurzame waardevermindering wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor oninbaarheid worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en/of goederen en de kosten en andere lasten van het jaar gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Baten uit donaties

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiele vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten, op basis van de verwachte economische levensduur van het actief, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herrubricering Materiele vaste activa

In 2022 heeft een nadere analyse plaatsgevonden op de rubricering van de materiele vaste activa. Hierbij is een deel van de activa geherrubriceerd en heeft, als gevolg daarvan, ook een ander afschrijvingspercentage gekregen. De correctie van de afschrijvingslasten als gevolg van de herrubricering over de periode van aanschafdatum tot en met 31 december 2022 is verwerkt in het vermogen.

5. Toelichting op de balans

5.1 Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa is als volgt:

	Huis en verbouw €	Inventaris Huis €	Invent. en apparatuur Horeca €	ICT en AV €	Totaal €
Stand per 1 januari 2023					
Aanschafwaarde	3.651.952	69.520	131.015	35.689	3.888.176
Cum. Afschrijvingen	<u>-856.972</u>	<u>-61.749</u>	<u>-128.535</u>	<u>-34.859</u>	<u>-1.082.115</u>
Boekwaarde per 1 januari 2023	2.794.980	7.771	2.480	830	2.806.061
Mutaties 2023					
Investeringen	-	1.949	-	4.873	6.822
Afschrijving boekjaar	<u>-70.890</u>	<u>-3.575</u>	<u>-1.672</u>	<u>-383</u>	<u>-76.520</u>
Mutaties	-70.890	-1.626	-1.672	4.490	-69.698
Boekwaarde per 31 december 2023					
Aanschafwaarde	3.651.952	71.469	131.015	40.562	3.894.998
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-927.862</u>	<u>-65.324</u>	<u>-130.207</u>	<u>-35.242</u>	<u>-1.158.635</u>
	<u>2.724.090</u>	<u>6.145</u>	<u>808</u>	<u>5.320</u>	<u>2.736.363</u>

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

Huis en verbouw ruwbouw: 2,5% rekening houdend met restwaarde

Verbouw visueel/technisch: 5-20%

Inventaris Huis: 10-20%

Inventaris en apparatuur horeca: 12,5-25%

ICT en AV: 20-25%

Als gevolg van de herrubricering van de materiele vaste activa en wijziging van de afschrijvingspercentages ultimo boekjaar 2022, zijn de jaarlijkse afschrijvingskosten gewijzigd.

In 2023 zijn de gewijzigde afschrijvingslasten voor het eerst zichtbaar in de kosten. Dit verklaart het grote verschil in afschrijvingskosten 2022 en 2023.

5.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreft een 100% deelneming in CU Living Lemmer BV. Binnen deze vennootschap vindt de bouw en ontwikkeling van een Papageno Huis in Friesland plaats. Waardering vindt plaats tegen kostprijs aangezien feitelijk geen invloed wordt uitgeoefend op het beleid van de vennootschap.

5.3 Debiteuren

Het uitstaande debiteurensaldo kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Debiteuren	1.106	72.124
Voorziening debiteuren	-	-26.755
	<u>1.106</u>	<u>45.369</u>

5.4 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	12.253	3.832
Omzetbelasting	9.203	973
Overige vorderingen	<u>40.967</u>	<u>27.239</u>
	<u>62.423</u>	<u>32.044</u>

5.5 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Bank	79.784	21.538
Kas en kruisposten	<u>836</u>	<u>248</u>
	<u>80.620</u>	<u>21.786</u>

5.6 Reserves

Het verloop van de algemene reserve kan als volgt worden weergegeven:

	Algemene reserve
	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2023	1.073.827
Mutaties:	
Resultaatbestemming	<u>-54.419</u>
Stand per 31 december 2023	<u><u>1.019.408</u></u>

De algemene reserve wordt deels aangehouden ter dekking van de aangeschafte Materiele vaste activa welke niet is gefinancierd middels een lening, maar uit eigen middelen.

5.7 Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand aan de Naarderstraat 77 te Laren. In boekjaar 2023 en 2022 hebben geen onttrekkingen of toevoegingen aan de voorziening plaatsgevonden.

5.8 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds 819080020	74.553	77.647
Hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds 819080030	639.692	672.933
Lening St. Papageno Fonds	<u>1.129.072</u>	<u>1.130.368</u>
	<u><u>1.843.317</u></u>	<u><u>1.880.948</u></u>

Hypothecaire lening Nat. Restauratiefonds 819080020

Dit betreft een op 1 juli 2015 door de Stichting Nationaal Restauratiefonds verstrekte 1,5 % annuïtaire lening (Cultuurfonds-Hypotheek). De lening, oorspronkelijk groot € 100.000, dient uiterlijk op 1 juli 2045 te zijn afgelost. De rente is voor 5 jaar vast. Ter zekerheid is door het Restauratiefonds een eerste hypotheek gevestigd op het onroerend goed Naarderstraat 77 te Laren. Gedurende de Coronacrisis was de aflossing van de lening gedeeltelijk opgeschort. Vanaf 2020 is de rente verhoogd naar 1,8% per jaar.

Het verloop van de lening is als volgt:

	<u>31-12-2023</u>
	€
Stand per 1 januari	80.747
Aflossing	<u>-3.094</u>
Stand per 31 december	77.653
Aflossingsverplichting kortlopend (2024)	<u>-3.100</u>
Langlopend deel per 31 december	<u><u>74.553</u></u>

Hypothecaire lening Nat. Restauratiefonds 819080030

Dit betreft een op 1 juli 2015 door de Stichting Nationaal Restauratiefonds verstrekte 2,1% lineaire lening. De lening, oorspronkelijk groot € 900.000, dient uiterlijk op 1 juli 2045 te zijn afgelost. De rente is voor 5 jaar vast. Aflossing bedraagt € 30.000 per jaar maandelijks in bedragen van € 2.500. Ter zekerheid is door het Restauratiefonds een eerste hypotheek gevestigd op het onroerend goed Naarderstraat 77 te Laren. Gedurende de Coronacrisis was de aflossing van de lening gedeeltelijk opgeschort. Vanaf 2020 is de rente verlaagd van 2,1% naar 1,8% per jaar. Het verloop van de lening is als volgt:

	<u>31-12-2023</u>
	€
Stand per 1 januari	702.933
Aflossing	<u>-31.241</u>
Stand per 31 december	671.692
Aflossingsverplichting kortlopend (2023)	<u>-32.000</u>
Langlopend deel per 31 december	<u><u>639.692</u></u>

Lening St. Papageno Fonds

Dit betreft een onderhandse lening in rekening courant met de Stichting Papageno Fonds. Aflossingen/mutaties worden steeds nader overeengekomen.

5.9 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Crediteuren	29.223	16.468
Hypothecaire leningen Restauratiefonds	35.100	33.100
Doorbelastingen	-	16.048
Loonheffingen	12.250	8.043
Pensioenpremie	2.282	2.134
Vakantiegeld	5.833	4.968
Vooruitontvangen bedragen	61.452	-
Nog te betalen bedragen	<u>7.647</u>	<u>5.724</u>
	<u><u>153.787</u></u>	<u><u>86.485</u></u>

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

6.1 Baten verhuur

De baten van verhuur betreffen de inkomsten van de kamers die worden verhuurd aan de bewoners van het Papageno Huis Laren en/of aan 's Heeren Loo voor de bewoners van het Papageno Huis Laren die via hun huren en de baten uit de dagbesteding.

Deze baten zijn als volgt te specificeren:

	2023 Realisatie €	2022 Realisatie €
Baten kamerverhuur	123.342	107.987
Omzet dagbesteding	<u>50.108</u>	<u>20.000</u>
	<u><u>173.450</u></u>	<u><u>127.987</u></u>

6.2 Baten Horeca

De baten uit horeca worden verworven door het restaurant wat gevestigd is in het huis.

De netto-baten zijn als volgt te specificeren:

	2023 Realisatie €	2022 Realisatie €
Baten horeca	76.112	42.953
Inkoopkosten horeca	-46.531	-21.675
Overige kosten horeca	<u>-19.358</u>	<u>-312</u>
	<u><u>10.223</u></u>	<u><u>20.966</u></u>

In 2023 heeft geen verrekening van horeca baten- en lasten met 's Heeren Loo Zorggroep plaatsgevonden, wat het verschil tussen 2022 en 2023 verklaart.

6.3 Baten zAaltje

De baten zAaltje hebben betrekking op de verhuur en inkomsten uit concerten in de zaal in het huis. De netto-baten zijn als volgt te specificeren:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Baten zAaltje	22.409	21.098
Directe kosten zAaltje	<u>-10.673</u>	<u>-6.465</u>
	<u><u>11.736</u></u>	<u><u>14.633</u></u>

6.4 Donaties

De baten uit donaties hebben betrekking op de ontvangen schenkingen en donaties ten behoeve van het huis.

6.5 Bijdrage Stichting Papageno Fonds

Van St. Papageno Fonds wordt jaarlijks een bedrag ontvangen ter dekking van de exploitatie van het huis.

6.6 Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2023 <u>Realisatie</u> €	2022 <u>Realisatie</u> €
Brutolonen en salarissen	131.974	120.927
Sociale lasten en pensioenlasten	34.174	29.026
Vakantiegeld	10.903	8.656
Kosten personeel 's Heerenloo	19.353	22.402
Vrijwilligersvergoeding	1.355	437
Verzekeringskosten personeel	8.374	-
Reiskosten	4.254	4.655
Overige personeelskosten	2.739	-43
Doorbelaste personeelskosten ('s Heeren Loo)	-6.878	-15.000
NOW bijdrage	<u>-1.063</u>	<u>-14.307</u>
	<u><u>205.185</u></u>	<u><u>156.753</u></u>

Gedurende het boekjaar waren drie medewerkers in loondienst bij de stichting.

Aan bestuurders zijn geen beloningen of leningen verstrekt.

De verzekeringskosten personeel waren in 2022 niet onder personeelskosten gerubriceerd, wat het verschil 2022/2023 verklaart.

6.7 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn als volgt te specificeren:

	2023	2022
	Realisatie	Realisatie
	€	€
Huisvestigingskosten		
Energiekosten	75.870	33.365
Onderhoudskosten	11.520	12.430
Schoonmaakkosten	542	3.179
Verzekeringskosten	658	3.196
Overige huisvestingskosten	14.812	6.938
	<u>103.402</u>	<u>59.108</u>

In 2023 heeft op enkele posten een herrubricering van kosten plaatsgevonden, wat onder andere het verschil in Overige huisvestingskosten tussen 2022 en 2023 verklaart.

6.8 Organisatiekosten

De organisatiekosten zijn als volgt te specificeren:

	2023	2022
	Realisatie	Realisatie
	€	€
Organisatiekosten		
Administratiekosten	13.855	8.469
Wervingskosten	3.019	3.372
Dotatie voorz dubieuze debiteuren	-6.479	-
Verzekeringskosten	8.120	6.365
Automatiseringskosten	4.072	3.972
Telefoon- en internetkosten	2.204	3.033
Websitekosten	2.492	-
Juridische advieskosten	-	3.918
Representatiekosten	1.696	625
Kantoorkosten	3.579	2.249
Drukwerk	-	800
Overige organisatiekosten	2.342	1.541
	<u>34.900</u>	<u>34.344</u>

6.9 Financiële baten en lasten

	€	€
	Realisatie	Realisatie
	€	€
Rente hypothecaire lening	-13.585	-14.193
Overige rente en kosten	-672	-429
	<u>-14.257</u>	<u>-14.622</u>

7. Ondertekening van de jaarrekening

Laren, 2024

Voorzitter

Bestuurslid